

为实现“节约用水、有偿用水、公平用水、优化调水”的有效用水模式，解决马鹿寨村用水不平衡、水资源浪费、用水效率低的问题，在全镇率先实施农业水价改革，规范用水，服务群众，服务产业发展，发挥资源效益，助力乡村振兴。根据《新平县 2022 年第二批中央水利发展资金农业水价改革 46 万元分配表》文件要求，结合马鹿寨村实际，特拟定本实施方案：

一、项目基本情况

（一）项目名称：扬武镇马鹿寨灌区农业水价综合改革

（二）项目地点：马鹿寨村域范围

（三）项目背景与实施理由：

马鹿寨村位于新平县扬武镇西部，绿汁江红河谷沿岸区域，具有典型的干热河谷气候，村域内资源性水源缺乏，人饮灌溉用水主要从顺水村费拉莫水库引水。马鹿寨村共有 8 个村民小组，户籍人口 288 户，户籍总人口 1073 人，耕地资源丰富，全村共有 24848 亩耕地，人均耕地资源 22.9 亩。近年来，共引进 4 户农业种植企业，流转耕地 6000 多亩，在龙头企业的带动下，果树等经济种植产业逐步兴起。

但一直以来，人饮灌溉用水都是无偿用水，群众用水没有节水意识，有浪费用水，用水不平衡，部分村组缺水的问题。

题，用水矛盾突出，如何有效治理用水矛盾问题，成为了一项急需解决的民生实事。

二、项目组织机构

姓 名	职 务	职 责
刁乙真	镇人民政府副镇长	项目负责人，负责项目的全面统筹、管理和协调工作
方顺云	马鹿寨村党总支书记	项目组成员，负责项目的具体实施，协调工作
李小玉	马鹿寨村务监督委员会主任	项目组成员，负责监督项目的质量及进度
龙俊新	马鹿寨村监委委员	项目组成员，负责项目的具体实施，协调工作
刘润兴	镇农业中心副主任	项目组成员，负责项目的具体实施，协调工作
张瑞红	扬武镇财政所所长	项目组成员，负责依据项目具体实施情况协调资金支付事宜

三、项目实施计划

（一）项目内容

在村域内 8 个小组和用水企业安装智能水表，安装电脑管理软件，改造水管。

（二）项目投资概算

序号	内容	数量	计量单位	综合单价	合价（元）
1	智能水表及配件 （小型号）	208	套	402 元/套	83616
2	智能水表及配件 （大型号）	3	套	2286.1 元/ 套	6858.3
3	安装费	365	只	60 元/只	12480
总计					102954.3

四、项目资金来源

项目总投资 102954.3 元。（1.农业水价综合改革项目经费 100000 元；2. 其它缺口资金由马鹿寨村委会协调解决）

五、项目预期效益

此项目的实施，将提高马鹿寨村群众节约用水的意识，有偿用水实现水资源的优化配置，提升基层治理能力，有效解决村域内用水不平衡的问题，发挥水资源的优势效益。最终使马鹿寨村人饮充足，生产有水用，工程有人管，设施有钱修，达到灌区用水节约高效、群众减负增收、集体经济不断扩大的多方共赢效果。

六、项目实施的保障制度

（一）实行绩效管理制度

项目严格按照《扬武镇预算绩效管理办法》执行项目绩效管理，进一步优化预算支出结构，强化财务监督管理职能，提高资金的使用效益与效率，体现财政“科学化、精细化、

规范化”的管理要求。项目绩效管理坚持“统一领导、分级管理，整体设计、稳步推进，低效问责、高效激励，客观公正、公开透明”的原则。建立绩效运行跟踪监控机制，定期采集绩效运行信息并汇总分析，对绩效目标运行情况进行跟踪管理和监控，对上年度开展的重点项目评价工作进行绩效跟踪。执行中期或结束后，要及时对预算资金的产出和结果进行绩效评价，重点评价产出和结果的经济性、效率性和效益性。

日常监督与管理：项目由基层党建领导小组进行日常监督与管理，执行项目绩效管理，按期完成项目工作任务。

（二）节支增效的改进措施

项目资金管理严格专款专用，定期检查专项资金使用情况，做到“谁使用，谁负责”，对于“截留、挪用、套转”专项资金的行为，坚决追究，绝不姑息。项目实施过程中严格执行财经纪律和财务制度，加强科学化、标准化、精细化、制度化管理，按照业务经费开支范围统筹安排支出，厉行节约，严格审批流程管理，严格执行“三公经费”管理规定，严格控制相关的会议费、交通费、差旅费和业务培训费的支出，提高资金使用效益。坚持节俭办事的原则，量入为出，厉行节约，杜绝浪费。同时，在有限的资金条件下，采取村民投工投劳、充分利用当地原材料资源等措施，尽量不超时、不超支。

（三）内控制度建设情况

项目严格执照《扬武内部控制规范工作管理制度》进行内部控制，实现控制目标，通过查找、梳理、评估财务及管理中的各类风险，制定、完善并有效实施一系列制度、流程、程序和方法，对项目风险进行事前防范、事中控制、事后监督的动态过程和机制，提高内部管理水平。促进项目开展实施，确保财政资金管理严格规范、使用安全有效、干部清正廉洁、工作效能和理财水平不断提高。切实做到依法行政，依法理财，进一步强化对权力的监督和制约，有效防控廉政风险及其他风险，根据有关法律、法规及财政部《扬武内部控制规范工作管理制度》《关于加强财政内部控制工作的若干意见》的规定，分事行权、分岗设权、分级授权，强化流程控制、依法依规运行。

（四）项目的财务管理情况

加强对项目资金的财务管理，保证项目资金的安全运行，强化项目成本管理，项目资金按照会计制度进行管理，实行统一管理，专人负责，做到专款专用。

严格执行财务制度，遵守财经纪律，切实提高项目资金使用效益，按照规定加强预算的追踪反馈和监督检查工作。加强对单位财务支出的管理，严格控制支出；提高思想认识，充分认识和了解项目财务管理的重要性、必要性。

项目资金要严格按照批复方案列支，实行项目预算制和决算制，严禁挤占挪用。加强对资金使用的检查和监督，建立健全项目的财务管理制度，加强对项目的检查监督，确保

项目的顺利进行及效益的正常发挥。项目实施过程中，要切实落实好配套资金，项目资金要及时、足额地拨付，不得以任何名义截留。